



## Revista Inteligencia Estratégica

(Revista Científica en Ciencias Sociales e Interdisciplinaria)

Volumen 2, Número 2, julio - diciembre de 2025

ISSN: 3073-0139 (en línea)

Página Web: <https://revista.esici.edu.co/index.php/inest/index>

Bogotá, D.C., Colombia

## Unidades Móviles de Poligrafía del Ejército Nacional de Colombia: Generadores de inteligencia estratégica para decisores militares

---

### Autores:

**Luis Alfonso Hernández-Salcedo**

<https://orcid.org/0009-0008-7246-2585>

[fonsi7372@hotmail.com](mailto:fonsi7372@hotmail.com)

Ejército Nacional de Colombia

**Augusto Eliseo Prieto-Álvarez**

<https://orcid.org/0000-0001-5403-9136>

[agusprie361@hotmail.com](mailto:agusprie361@hotmail.com)

Ejército Nacional de Colombia

**Citación APA:** Hernández-Salcedo, L. A. y Prieto-Álvarez, A. E. (2025). Unidades Móviles de Poligrafía del Ejército Nacional de Colombia: Generadores de inteligencia estratégica para decisores militares. *Inteligencia Estratégica*, 2(2), 91-114. <https://revista.esici.edu.co/index.php/inest/article/view/29>

**Publicado en línea:** 2025

Los artículos publicados por la Revista Científica Inteligencia Estratégica son de acceso abierto bajo una licencia **Creative Commons: Atribución - No Comercial – Sin Derivados**.



**Para enviar un artículo:**



<https://revista.esici.edu.co/index.php/inest/about/submissions>







**Unidades Móviles de Poligrafía del Ejército Nacional de Colombia:  
Generadores de inteligencia estratégica para decisores militares**

**Mobile Polygraph Units of the Colombian National Army: Generators  
of strategic intelligence for military decision-makers**

  **Luis Alfonso Hernández-Salcedo\*** | Ejército Nacional de Colombia

  **Augusto Eliseo Prieto-Álvarez** | Ejército Nacional de Colombia

Volumen 2, Número 2, julio - diciembre de 2025, pp. 91-114  
e-ISSN (3073-0139). Bogotá, D. C., Colombia  
\*Autor a quien se dirige la correspondencia

### Resumen

El presente artículo analiza el rol de las Unidades Móviles de Poligrafía (UMP) del Ejército Nacional de Colombia como herramientas estratégicas de inteligencia y contrainteligencia militar orientadas a fortalecer la toma de decisiones. A partir de un enfoque cualitativo, se examinan su estructura, funcionamiento, evolución y alcance operativo, así como su impacto disuasivo frente a fenómenos internos que afectan la seguridad institucional. Los resultados evidencian que el diseño móvil y las condiciones técnicas estandarizadas de las UMP permiten ampliar la cobertura nacional, especialmente en zonas de difícil acceso, garantizando la confiabilidad de los exámenes poligráficos. Aunque su evolución tecnológica es constante, su aplicación sistemática contribuye de forma significativa a la prevención y detección de riesgos como la corrupción, el espionaje y la infiltración. Como conclusión, las UMP se consolidan como generadoras de inteligencia estratégica, al aportar información confiable que respalda decisiones militares más acertadas y fortalece la seguridad institucional.

**Palabras clave:** Poligrafía; Unidades Móviles de Poligrafía; Ejército Nacional; toma de decisiones; inteligencia estratégica; seguridad.

**Clasificación JEL:** J28, J45, L84.

### Abstract

This article analyzes the role of the Colombian National Army's Mobile Polygraph Units

(UMP) as strategic tools for military intelligence and counterintelligence aimed at strengthening decision-making. Using a qualitative approach, it examines their structure, operations, evolution, and operational scope, as well as their deterrent impact on internal phenomena that affect institutional security. The results show that the mobile design and standardized technical conditions of the UMPs allow for expanded national coverage, especially in hard-to-reach areas, ensuring the reliability of polygraph examinations. Although their technological evolution has been limited, their systematic application contributes significantly to the prevention and detection of risks such as corruption, espionage, and infiltration. In conclusion, the UMPs have established themselves as generators of strategic intelligence by providing reliable information that supports more informed military decisions and strengthens institutional security.

**Keywords:** Polygraph; Mobile Polygraph Units; National Army; decision making; strategic intelligence; security.

## Introducción

La poligrafía<sup>1</sup> se entiende como un procedimiento preciso para detectar una serie de estímulos que se presentan tras mentiras consecutivas. Por lo cual la exactitud de estos procesos ha ido avanzando en conjunto con la tecnología para lograr mayor precisión, de acuerdo con el fenómeno que quiera ser estudiado. Esto ha generado gran relevancia desde escenarios internacionales y nacionales, puesto que se considera una herramienta útil para la estructuración de dinámicas a favor de la seguridad y defensa nacional. Las primeras acciones de interés se vieron reflejadas en la implementación de este mecanismo para la trata de delincuentes, quienes deberían seguir un tratamiento específico de acuerdo con los resultados de su reacción y el crimen cometido (Meijer y Verschuere, 2010).

En el caso de Colombia, esta herramienta comenzó a ser útil desde el reconocimiento de las complejidades internas, específicamente considerando las crecientes problemáticas de violencia, las cuales aumentaron de forma especial durante las décadas de 1980 y 1990, en las que se presentó la participación de grupos guerrilleros, paramilitares, el narcotráfico y el crimen organizado, por lo que el Gobierno nacional se vio obligado a desarrollar nuevas medidas y aplicar sistemas de seguridad que garantizaran un desarrollo normal de la vida cotidiana con respecto a factores sociales, políticos, económicos, culturales, entre otros (Novoa-Bermúdez y Wise-Arias, 2011).

Acorde con la necesidad de luchar en contra de estos fenómenos, que trajeron corrupción, secuestros, infiltración, asociación con grupos ilegales, etc., el Estado colombiano puso en marcha herramientas para fortalecer la transparencia y la lucha contra la corrupción. Las Fuerzas Militares (en adelante FF.MM) tuvieron en cuenta este tipo de herramientas para contribuir a la prevención y detección de acciones de infiltración y

---

<sup>1</sup> La poligrafía es una rama de la ciencia forense que se encarga de integrar y fundamentar los conocimientos, métodos y técnicas en principios neurocientíficos, psicológicos, fisiológicos y estadísticos para determinar el comportamiento de las personas frente a diversas situaciones (Monge-Rodríguez, 2018, p 16).

penetración. Los fenómenos se convirtieron en amenazas multidimensionales, generando mayores problemas sociales, afectando la democracia, permeando y deslegitimando el papel del Estado y sus instituciones. Así, en 1996 comienzan a realizarse capacitaciones profesionales de poligrafía, con el fin de implementar las primeras acciones en el año 2000 por parte del Departamento Administrativo de Seguridad (DAS) (Boshell-Norman, 2014).

Las unidades de Inteligencia y Contrainteligencia del Ejército de Nacional requieren evaluar la credibilidad de los testimonios de quienes intervienen en los diferentes procesos de la Fuerza en todo el territorio colombiano. En el caso de la Inteligencia Militar, la evaluación de la credibilidad es requerida para los testimonios de individuos pertenecientes a grupos armados ilegales cuya información puede ser útil para el desarrollo de acciones militares que van dirigidas hacia un objetivo claramente definido, decisivo y alcanzable. Debe existir plena garantía de que los datos suministrados por el ser humano (Fuente de información) sean fidedignos, de forma que se reduzcan al máximo los riesgos sobre el territorio.

Para la Contrainteligencia Militar la evaluación de la credibilidad abarca los procesos administrativos de incorporación de personal, cuyas actividades estén relacionadas específicamente con los niveles de clasificación de la información (Decreto 1070 de 2015). Esta evaluación contribuye igualmente a la identificación de la amenaza por parte de agentes de inteligencia, consolidándose como una herramienta válida y confiable para el fortalecimiento de las investigaciones internas. Tal evaluación es necesaria para cualquier proceso que requiere evitar el engaño de sujetos vinculados con las FF.MM de Colombia.

En síntesis, la evaluación de la credibilidad encierra todas aquellas técnicas y tecnologías para la evaluación del testimonio de una persona. Así, la psicofisiología forense (poligrafía) es una disciplina científica que se ocupa de la evaluación de reacciones psicofisiológicas asociadas al engaño y ha servido como una herramienta válida y confiable para el apoyo de las actividades en el Ejército Nacional.

En este artículo se caracterizarán las unidades móviles de poligrafía del Ejército Nacional de Colombia, su estructura, composición y cualidades, así como sus condiciones de iluminación, acústica, de temperatura y privacidad. Asimismo, se identificará cómo estas características han repercutido en la cualidad disuasiva de tales unidades móviles. De igual forma, se describe su evolución, desde la génesis hasta la actualidad; una evolución basada en la necesidad de cobertura nacional que propició el diseño y fabricación de tres unidades móviles de poligrafía consideradas como un desarrollo tecnológico único y novedoso en el mundo.

El análisis se enfoca en indagar cómo el desarrollo tecnológico genera conocimiento internacional de las aplicaciones tecnológicas de la psicofisiología forense (poligrafía) y la labor de la Inteligencia Militar colombiana, especialmente la disciplina de la Contrainteligencia del Ejército de Colombia. Finalmente, se consideran los casos en los que las unidades móviles de poligrafía (en adelante UMP), junto con la herramienta del polígrafo, representan un elemento disuasivo crítico para confirmar, desvirtuar y mitigar

diferentes fenómenos y acciones de afectación a la Fuerza, aportando a la identificación de problemáticas, como corrupción, espionaje, sabotaje, subversión, entre otros. Es decir, todos aquellos fenómenos que tienen la capacidad de permear, afectar la democracia y deslegitimar el papel del Estado y sus instituciones, conocidas como fenomenología interna.

## Marco teórico

### La Poligrafía, la Teoría política y la Inteligencia estratégica: Aproximaciones teóricas

La teoría analítica de la poligrafía sostiene que, cuando una persona miente, se produce una serie de cambios fisiológicos involuntarios que pueden ser registrados y analizados mediante el uso del polígrafo. Esta teoría inició con la creación del polígrafo para la detección de engaño, gracias a John Augustus Larson, quien conocía los experimentos de Marston<sup>2</sup> sobre la presión arterial utilizada como método de detección de mentiras, y los desarrolló aún más. Larson combinó la prueba de Marston basado en el examen de la presión arterial con mediciones del pulso y el control de la respiración y construyó el primer polígrafo para la detección de las mentiras (Pérez, 2018; Synnott et al., 2015).

Según esta teoría, el polígrafo mide la actividad del sistema nervioso autónomo, que controla la actividad de las glándulas sudoríparas, el sistema cardiovascular, que regula la frecuencia cardíaca y el sistema respiratorio, que controla la respiración de los individuos. El polígrafo demuestra que cuando una persona miente, cada uno de estos sistemas experimentan cambios que pueden ser fácilmente detectables. Algunos de estos cambios son el aumento de la actividad de las glándulas sudoríparas, la aceleración de la frecuencia cardíaca y los cambios en la pauta respiratoria (Terol et al., 2014).

Desde una perspectiva política y estratégica, la poligrafía adquiere sentido dentro de la teoría de la vigilancia y el control social, al constituirse en un mecanismo que refuerza el poder disciplinario del Estado sobre los sujetos que administran información sensible, contribuyendo a la prevención de amenazas internas. Esta teoría de Foucault (2002), sostiene que el poder se ejerce mediante la vigilancia constante y el control de los individuos; a este poder se le llama poder disciplinario, pues “se ejerce haciéndose invisible; en cambio impone a aquellos a quienes somete un principio de visibilidad obligatorio” (p. 174). Esta tarea se realiza a través de instituciones, como la prisión, la escuela, la iglesia y el hospital.

Por su parte, Goffman (1997) describe cómo las personas presentan una imagen pública de sí mismas y cómo se adaptan a las diferentes situaciones sociales para mantener una imagen positiva. Para este autor los secretos y la privacidad son parte esencial de los seres humanos en sociedad, pues estos permiten a las personas controlar la información que comparten de sí mismos a los demás y, por lo tanto, controlar cómo son percibidas. De manera que los secretos pueden ser utilizados de forma estratégica, dependiendo de lo

---

<sup>2</sup> En la década de 1910, William Moulton Marston desarrolló la técnica del "Test de la presión arterial" para medir la actividad cardiovascular en la detección de mentiras (Alder, 2002, como se citó en Synnott et al., 2015).

que se quiere proyectar y los intereses de cada individuo.

*“En primer lugar, existen los a veces llamados secretos «muy profundos», hechos concernientes al equipo que este conoce y oculta, y que son incompatibles con la imagen de sí mismo que el equipo se esfuerza por presentar y mantener ante su auditorio. (. ...) Los Secretos estratégicos son aquellos a los que recurren los hombres de negocios y los ejércitos al planear las acciones futuras contra el adversario” (Goffman, 1997, pp. 152-153).*

La poligrafía se basa en el control de la conducta de las personas con el objetivo de mantener el orden y la disciplina dentro de una institución (Pérez, 2018). Esta herramienta se utiliza en el contexto militar para investigar la lealtad y confiabilidad de los miembros de la institución. De este modo, opera como un mecanismo de protección institucional frente a fenómenos como el espionaje, la corrupción y la traición, al permitir la identificación temprana de individuos que representan una amenaza o que pueden poner en riesgo a la institución antes de que generen un daño efectivo (Vargas-Merino, 2023).

En este sentido, la psicofisiología es una rama de la psicología que estudia las relaciones entre los procesos psicológicos y fisiológicos del cuerpo; esta rama identifica cómo las emociones, los pensamientos y el comportamiento afectan el funcionamiento del cuerpo (Lykken, 1974). Una de las técnicas de medición fisiológica es la poligrafía, utilizada por el Ejército Nacional de Colombia para garantizar que las personas que ingresan y tienen acceso a información clasificada sean personas aptas, honestas y leales con la institución.

Por otro lado, se entiende por inteligencia estratégica el proceso científico en el cual se recopila, analiza y evalúa información para fundamentar la toma de decisiones y la prevención de riesgos y amenazas de un Estado (Hernández-Estupiñán, 2021). Para Kent (2016), la inteligencia estratégica es un instrumento elemental que permite conocer el entorno internacional y anticipar las acciones de otros actores tanto estatales como no estatales; por lo tanto, requiere de métodos de análisis rigurosos de recopilación y evaluación (Aguirre, 2015). Además, Kent (2016) argumenta que la inteligencia estratégica debe estar orientada a anticipar los acontecimientos futuros y prever las tendencias que puedan afectar a la seguridad nacional y a la política exterior de un país.

Desde la inteligencia estratégica, la poligrafía se entiende como un medio que salvaguarda activos estratégicos del Ejército Nacional; esta protege la información del espionaje, el personal de la subversión y las instalaciones del sabotaje. Dicha herramienta es utilizada para evaluar la veracidad de la información que se recolecta y la confiabilidad de las personas que la proporcionan (Monge-Rodríguez, 2018). Como se mencionó anteriormente, la inteligencia estratégica debe ser objetiva y estar basada en información confiable.

En este sentido, la poligrafía se posiciona como una herramienta estratégica que posibilita la revelación de secretos que atentan contra el Ejército Nacional y, a su vez, protege los secretos de la institución a través del control y la vigilancia. Otros autores

desarrollaron postulados frente al cambio en el comportamiento de los individuos, debido a la vigilancia. Este es el caso de Valencia-Grajales y Marín-Galeano (2017), quienes desarrollan un modelo arquitectónico penitenciario inspirado en el principio del panóptico, en el que los reclusos se encuentran bajo vigilancia constante desde una torre central.

*“De ahí el efecto mayor del Panóptico: inducir en el detenido un estado consciente y permanente de visibilidad que garantiza el funcionamiento automático del poder. Hacer que la vigilancia sea permanente en sus efectos, incluso si es discontinua en su acción. Que la perfección del poder tienda a volver inútil la actualidad de su ejercicio; que este aparato arquitectónico sea una máquina de crear y de sostener una relación de poder independiente de aquel que lo ejerce”* (Foucault, 2002, p.185).

A través de este postulado, Foucault demuestra que la vigilancia permanente fomenta procesos de autorregulación y autocontrol, mediante los cuales los individuos ajustan su conducta en función de normas internalizadas sobre lo que consideran aceptable o correcto.

Finalmente, Zygmunt (2013) describe cómo la tecnología y la vigilancia han llevado a un aumento del control social. En este sentido, la poligrafía es una herramienta que se utiliza para verificar la lealtad y la honestidad de los individuos en posiciones de poder o de confianza dentro del Ejército Nacional de Colombia y, como tal, es una técnica que refuerza el poder y el control de las autoridades militares.

En este sentido, la poligrafía permite vigilar y ejercer control sobre los individuos que tienen acceso a información estratégica del Ejército Nacional de Colombia. Esta puede ser considerada como una forma de vigilancia en el contexto militar, en el que el Estado ejerce un alto nivel de control sobre sus ciudadanos en aras de la seguridad nacional. Al igual que el panóptico, la poligrafía representa un mecanismo de vigilancia que desalienta cualquier intento de traición y garantiza la seguridad institucional.

En síntesis, la poligrafía constituye una herramienta orientada a la recopilación y verificación de información, que permite evaluar la veracidad de los datos suministrados y la confiabilidad de las personas que los proporcionan, así como analizar los niveles de lealtad y confiabilidad del personal militar y de otros servidores públicos con acceso a información sensible y clasificada. Todo esto puede ser útil para la inteligencia estratégica al proporcionar información crítica y confiable para la toma de decisiones en política exterior y la prevención de riesgos que atentan contra los intereses de un Estado (Aguirre, 2015).

El polígrafo, desde su primera adquisición en el año 1998 por parte del Ejército Nacional, bajo la gestión del señor general Fernando Tapias Stahelin (militar y comandante de las Fuerzas Militares de Colombia entre 1998 y 2002), se ha convertido en la herramienta tecnológica más solicitada por los comandantes de unidades en todos sus niveles. Lo cual ha permitido esclarecer hechos relevantes que se presentan eventualmente en la Fuerza como actos o conductas ilícitas perpetradas por agentes internos y externos

(Cabrera-Oviedo, 2013).

En este contexto ha sido posible identificar, evaluar y preservar los niveles de credibilidad y confiabilidad del personal al servicio de la institución que desempeña cargos considerados sensibles, en razón del tipo de funciones que ejerce o de la información estratégica a la que tiene acceso.

La evaluación de la credibilidad por medio de la psicofisiología forense (poligrafía) es una herramienta útil para el Ejército Nacional, que encierra todas aquellas técnicas y tecnologías para la evaluación del testimonio de una persona mediante la aplicación profesional que tiene como base la fisiología. Esta última evalúa las reacciones psicofisiológicas asociadas al engaño y ha servido como un instrumento válido y confiable para el apoyo de la misión que cumple la Contrainteligencia militar del Ejército Nacional de Colombia; razón por la cual debe existir plena garantía de cada uno de los exámenes de poligrafía.

En Colombia, las Unidades Móviles de Poligrafía se enmarcan en la Ley Estatutaria 1621 de 2013, la cual constituye el principal referente normativo para los procesos de evaluación de credibilidad y confiabilidad del personal vinculado a las actividades de inteligencia y contrainteligencia del Estado.

Asimismo, se han adoptado estándares internacionales en los que la poligrafía se emplea en procesos de selección tanto en entidades públicas como privadas, reconociendo el valor de esta herramienta, tal como lo señala Romero-Molina (2014):

*“Las ventajas que se obtienen con la prueba como comprobación de veracidad de la información suministrada por el candidato son: descubrir datos que intente esconder (nexos con organizaciones al margen de la ley, enfermedades, alcoholismo, drogadicción, historial delictivo, entre otros), descubrir el propósito real por el que desea ingresar a la organización, identificando factores negativos (. ...) que afectan la seguridad y defensa nacional”* (p. 21).

Así, el polígrafo adquiere otra característica referente a medir la variación y fluctuación de variables específicas, las cuales generan cierta cantidad de estímulos frente a una serie de preguntas, teniendo en cuenta la presión sanguínea o el ritmo del pulso del sujeto. Las características acogidas desde las UMP en el Ejército Nacional de Colombia se concentran en parámetros internacionales preestablecidos, con el fin de mantener una línea de control y regulación a favor de la seguridad, la cual evita que se generen procesos adversos e inesperados dentro de la institución, particularmente desde el ingreso de nuevo personal a las respectivas unidades, reconociendo, en primer lugar, una protección especial a la inteligencia y contrainteligencia.

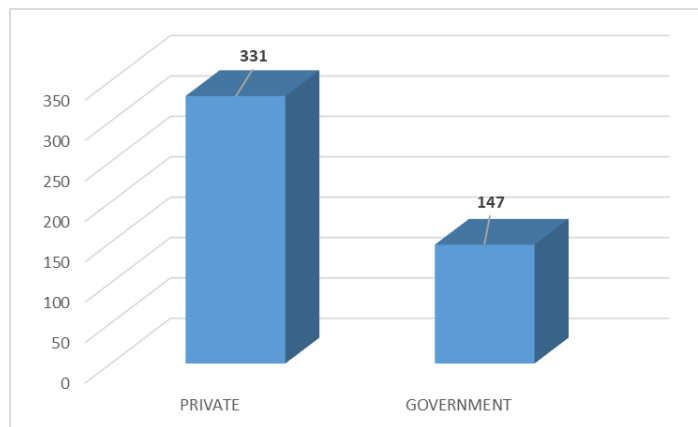
Además, las instituciones públicas a nivel nacional optaron por utilizar el polígrafo, para apoyar procesos internos. Por ejemplo, desde el sector portuario se afirma que los procesos poligráficos son útiles para realizar un proceso acertado de toma de decisiones, asegurando que han visto mejoras considerables en la selección de personal confiable, el

aseguramiento de las operaciones en las cuales participa el nuevo personal contratado y la determinación de responsabilidades a personas específicas para el control de casos especiales de seguridad, tales como hurtos, saqueos, contaminación y/o cualquier otra actividad delictiva que represente un peligro en el desarrollo efectivo de las operaciones (Castaño-Valencia, 2016).

Novoa-Bermúdez y Wise-Arias (2011) afirman que:

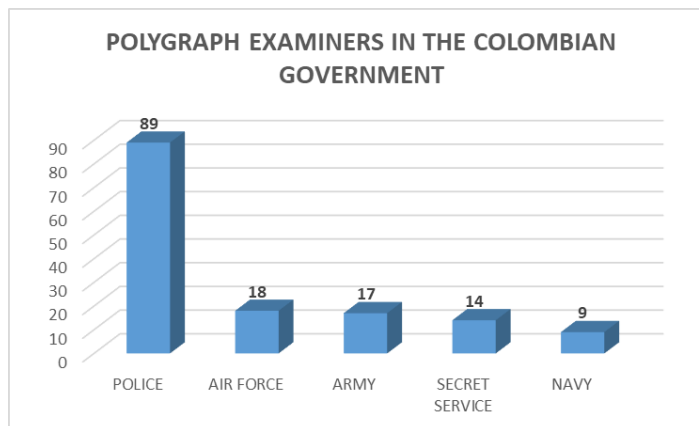
*“Para 2011 ya existían aproximadamente 478 examinadores de polígrafo en Colombia, 331 trabajan en el sector privado y 147 en instituciones gubernamentales (Figura 1). 89 trabajaban para la Policía Nacional, 18 para la Fuerza Aérea, 17 para el Ejército Nacional, 14 para el DAS y 9 para la Armada (ver Figura 2)”* (p. 125).

**Figura 1.** Participación de la poligrafía en el sector público y privado en Colombia en 2011



*Fuente:* Elaboración propia, con base en Novoa-Bermúdez y Wise-Arias (2011)

**Figura 2.** Participación de la poligrafía en el sector público en Colombia en 2011



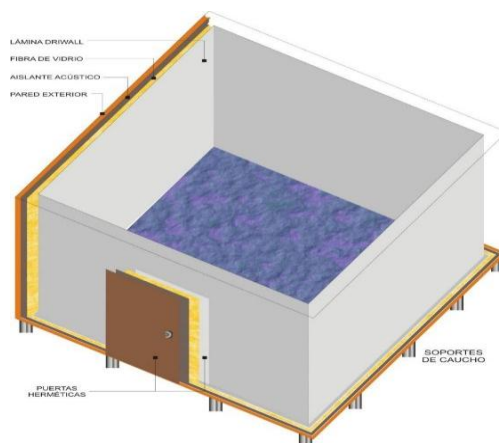
*Fuente:* Elaboración propia, con base en Novoa-Bermúdez y Wise-Arias (2011)

De acuerdo con las figuras anteriores, la poligrafía se consolidó inicialmente en el ámbito de la investigación policial, donde fue empleada de manera recurrente para el análisis profundo de casos complejos. En este contexto, la herramienta se aplicó principalmente en investigaciones relacionadas con conductas delictivas que iban desde delitos patrimoniales, como el hurto, hasta crímenes de mayor gravedad. La efectividad de este mecanismo fue fortaleciendo poco a poco su uso en las demás instituciones, hasta lograr una mayor influencia sobre temáticas de seguridad (Synnott et al., 2015).

Del mismo modo, se consideran los conceptos de credibilidad y confiabilidad, claves para asegurar altos estándares de seguridad y reserva de información, aplicando exámenes teóricos que logren la verificación de la idoneidad, credibilidad y confiabilidad de servidores públicos y/o contratistas de los organismos de inteligencia y contrainteligencia o personas con información clasificada (Decreto 857 de 2014). La clarificación de estos conceptos permite entender la importancia del uso de la poligrafía para instituciones militares, así como su relación con la Ley Estatutaria 1621 de 2013, en donde este proceso contribuye al desarrollo de las operaciones.

A su vez, es pertinente señalar que la poligrafía militar, a partir del análisis de diversos casos y estudios, contribuye de manera significativa al proceso de toma de decisiones estratégicas, al facilitar la prevención, detección y neutralización de posibles acciones de sabotaje o espionaje que podrían afectar a la institución y comprometer la seguridad de la información y el orden constitucional. Para esto, se tienen en cuenta desde los métodos usados (credibilidad y confiabilidad) hasta los espacios en los cuales se desarrolla este proceso; en este caso las salas de poligrafía, donde se requiere una concentración máxima. Se tiene como referencia el siguiente esquema:

**Figura 3.** Sala de poligrafía



*Fuente:* Elaboración propia

Estas salas consideran factores externos, tales como seguridad física, temperatura, precipitaciones, ruido, ubicación; y factores internos, como ventilación, calefacción, decoración interior, iluminación y diseño de muebles, permitiendo que las características de la sala sean acordes para un espacio en el cual los individuos se sientan en plena

confianza y no tengan distracciones cercanas, por lo que es crucial un cómodo acceso y un alto índice de seguridad.

Finalmente, el análisis literario llevó a la revisión de una serie de técnicas tales como:

1. **Método del Calvario:** desconocido hasta 1500 AC, el inquisidor no buscaba pistas evidenciadas de culpabilidad y no se creía que la verdad existiera en el sujeto interrogado.
2. **Papyrus Vedas:** data del año 900 AC, y es considerado el registro escrito más antiguo acerca de la detección de mentira.
3. **El juicio de Hierro Caliente:** era una institución jurídica vigente hasta finales de la Edad Media en Europa, consistía en que un hierro candente se colocaba en la lengua del sujeto señalado de mentira, en nueve ocasiones; el resultado era que si la lengua se quemaba era sinónimo de falsedad y, por lo tanto, condenado a muerte.
4. **Prueba del Balance:** empleado en la India, 600 AC, donde una balanza se usaba para determinar la verdad. Una persona que acusada de mentir era pesada, exhortada y luego nuevamente pesada, la pérdida de peso generaría la absolución de la mentira.
5. **Prueba del Agua hirviendo:** En esta prueba, el acusado debía extraer, con el brazo sin ninguna protección, una pequeña piedra o un anillo de un caldero de agua hirviendo, si el brazo de la persona resultaba con quemadura era sinónimo de mentira (Tovar-Quevedo, 2013).

## Metodología

Estudio con enfoque cualitativo en el que se desarrolla perspectiva teórica a partir de la producción académica indexada, redes académicas, bases de datos, repositorios y sitios web, permitiendo identificar marcos teóricos de acuerdo con la producción encontrada (Hernández-Sampieri y Mendoza-Torres, 2018). El instrumento para recolección de datos fue desarrollado por el autor, quien diseñó, a partir de la evolución y los elementos disuasivos de las Unidades Móviles de Poligrafía, una base de datos que contiene preguntas abiertas y cerradas enfocadas a los miembros de la Unidad de Credibilidad y Confiabilidad del Ejército Nacional de Colombia.

El análisis se hará estructurando los datos y transcribiendo el material para realizar codificación abierta y axial. La codificación y categorización puede ser mediante matrices de codificación cualitativa, utilizando el Software Excel. Se utilizaron 61 respuestas, brindadas por los miembros del equipo de poligrafía, entre los que se encuentran en su mayoría cabos y sargentos, quienes dieron respuesta desde su perspectiva acerca de las UMP.

## Resultados

### Caracterización de las Unidades Móviles de Poligrafía en el Ejército Nacional de Colombia

Los exámenes de poligrafía en las unidades militares están basados en estándares y protocolos de administración que, a su vez, se reglamentan a nivel internacional por la Asociación Americana de Poligrafía (APA, por sus siglas en inglés). Aunado a ello, existen estándares internos a nivel gubernamental; sin embargo, no se cuenta con un esquema que regule la construcción y adecuación de recintos adecuados para llevar a cabo este tipo de exámenes. Razón por la cual, el Ejército de Colombia cuenta con unas salas fijas de poligrafía estandarizadas. No obstante, el apoyo de los exámenes psicofisiológicos de polígrafo se adelanta a nivel nacional, en donde, en ocasiones, la geografía colombiana presenta deficiencias en las condiciones locativas.

Al reconocer las limitaciones que afectan la realización de exámenes en poligrafía en ciertos lugares, se ha creado un modelo para construir y adaptar salas de poligrafía estandarizadas por el Ejército Nacional de Colombia. Este modelo considera factores internos y externos que afectan el ambiente dentro de la sala y, por lo tanto, al examinado y al examinador, lo que impacta directamente en la objetividad, claridad y transparencia del proceso de la prueba poligráfica. Dependiendo de la fuente del factor emisor, que puede ser dentro o fuera de la sala de poligrafía, estos factores se pueden clasificar como internos o externos (Gallego-Betancourth, 2019).

**Tabla 1.** Factores de la poligrafía

Factores externos	Factores internos
<b>Seguridad Física:</b> tener la certeza de que no existe la posibilidad de cualquier tipo de agresión física, brinda tranquilidad para el desarrollo de cualquier actividad.	<b>Ventilación:</b> al encontrarse dos cuerpos en un lugar herméticamente cerrado por un espacio prolongado de tiempo, hace que se generen fluidos en cada uno de ellos; indudablemente genera que el ambiente cause sensaciones incómodas; estos elementos hacen hostil el lugar, imposibilitando la ejecución de cualquier actividad.
<b>Temperatura:</b> el excesivo calentamiento o el extremo frío de un recinto alteran la condición física de cualquier ser humano, por tanto, no permite que este se concentre plenamente en la labor desarrollada.	<b>Calefacción:</b> lograr que la temperatura esté balanceada produce una sensación de confort que hace grato el trabajo; alterar este ambiente desmejora las condiciones laborales, propiciando que se interrumpa la normal jornada productiva.
<b>Precipitaciones:</b> controlar el flujo de las corrientes de agua y los fenómenos que las acompañan genera tranquilidad para el grupo humano que se puede ver afectado por inundaciones, interrupción del fluido eléctrico, ruido por caída de lluvia y descargas eléctricas.	<b>Decoración Interior:</b> la inadecuada colocación de elementos, tonos de pintura fuertes, ambientes que brinden miedo, zozobra, incertidumbre son factores que atentan contra el estado mental de las personas; por tanto, no ofrecen las condiciones mínimas para ejecutar actividades que requieren la atención al máximo de los cinco sentidos.
<b>Ruido:</b> si los decibeles producidos en el exterior superan el ambiente interno de un recinto, definitivamente la comunicación que pueda establecerse resulta improbable; como consecuencia de esto se obstaculiza el ejercicio que ha de adelantarse. El lugar de la evaluación debe estar razonablemente libre de ruido externo.	<b>Iluminación:</b> se puede afectar por exceso o por defecto; en la primera, usar iluminación artificial al máximo desencadena el aumento de la temperatura ambiental al tiempo que impide el desarrollo pleno de la visión; en el otro extremo, la carencia de iluminación no admite adelantar adecuadamente cualquier labor.

<b>Ubicación:</b> para acceder a la sala de poligrafía es conveniente garantizar el cómodo ingreso, de tal manera que el examinado no se vea exigido físicamente, situación que de ocurrir alterará los signos vitales impidiendo, por supuesto, la realización de la prueba.	<b>Diseño de muebles:</b> El diseño y ubicación de los muebles, entendidos como los escritorios, mesas y sillas, se convierten en elementos determinantes para llevar a cabo un buen trabajo, acertar o fallar en este aspecto incide directamente en la obtención de un buen producto.
---	---

*Fuente:* Elaboración propia

*Nota:* Las habitaciones de las salas de poligrafía cuentan con una medida de 12 Ft x 12 Ft (3.6575mts) para que los equipos, junto con el personal, cuenten con un espacio óptimo, a fin de realizar los diferentes exámenes, haciendo uso del espacio insonorizado, iluminación idónea y las paredes pintadas de color blanco.

A partir de la necesidad de ampliar la cobertura de las unidades de poligrafía a nivel nacional, en el año 2012 se diseñaron y fabricaron tres Unidades Móviles de Poligrafía, las cuales han sido reconocidas como un desarrollo tecnológico único e innovador a nivel mundial. Este desarrollo brinda reconocimiento internacional a las aplicaciones tecnológicas de la psicofisiología forense (poligrafía) y la labor del Ejército Nacional de Colombia.

### **Evolución de las Unidades Móviles de Poligrafía en el Ejército Nacional de Colombia desde el año 2013 hasta el año 2022**

La creación de las Unidades Móviles de Poligrafía constituye uno de los principales proyectos del Plan de Fortalecimiento del Ejército en Colombia. Además, genera nuevos desarrollos en la rama de evaluación de la credibilidad y de la psicofisiología forense mediante el empleo del equipo de poligrafía, en apoyo a todas las unidades del Ejército Nacional de Colombia, lo que refleja un desarrollo tecnológico novedoso que brinda un aporte operativo significativo para la Fuerza Pública y para la comunidad científica de la psicofisiología forense (poligrafía) (Guarín-Rodríguez, 2021).

Asimismo, estas unidades cuentan con equipamiento especializado y capacidades tecnológicas que permiten al psicofisiólogo forense adaptarse a diversos entornos operacionales. Su diseño facilita la movilidad hacia cualquier unidad militar por vía terrestre, dado que están integradas en vehículos tipo camión equipados con sistemas de monitoreo, tales como Sistema de Posicionamiento Global (GPS), control de velocidad, registro de estacionamiento y gestión de combustible, los cuales son supervisados desde un puesto de mando y control.

La carrocería fue diseñada y construida con tres salas de poligrafía y una sala de espera. Cada sala de poligrafía cuenta con características especiales, ya que está dotada de equipos y mobiliario que cumplen con las exigencias de salubridad, privacidad, insonorización, control de temperatura y hermeticidad. Estos requerimientos garantizan la realización de evaluaciones poligráficas, según lo establecen los estándares de práctica

dispuestos por la American Society for Testing and Materials (ASTM<sup>3</sup>, por su sigla en inglés). Adicionalmente, la sala de espera está acondicionada con televisión, nevera, horno microondas, aire acondicionado y un baño para el evaluador (Cabrera-Oviedo, 2013).

Cada UMP cuenta con tres sistemas diferentes de obtención de energía regulada de 110 v (red urbana, planta eléctrica y vehicular); una red de agua potable y residual; un circuito cerrado de televisión (CCTV); un sistema de alimentación ininterrumpida (UPS); equipos de aire acondicionado y calefacción. En coherencia con lo anterior, cada sala de poligrafía dispone de camas abatibles y armarios diseñados para situaciones especiales de descanso y protección del psicofisiólogo forense en misiones específicas, contribuyendo de manera directa a la movilidad y facilidad operativa de las Unidades Móviles de Poligrafía. (Tovar-Quevedo, 2013).

### **Las UMP se desarrollaron en dos fases:**

#### ***Fase uno:***

Se realizó el estudio previo mediante el cual se especificaron las características técnicas requeridas para el suministro, integración y puesta en funcionamiento para la fabricación de las UMP. En esta fase se puntualizó sobre cada uno de los requerimientos y capacidades del vehículo, modificaciones y mejoras al chasis, estructura y calidad del material de la carrocería y de las áreas de trabajo (salas de poligrafía).

Adicionalmente se implementaron arreglos estructurales, teniendo en cuenta la garantía de características como hermeticidad, insonorización y aislamiento acústico. Aunado a ello, se determinó la instalación y sostenimiento de la red eléctrica de la carrocería, incluyendo la instalación y suministro de combustible para la planta eléctrica e instalación de un sistema de alimentación ininterrumpida. Posteriormente, se determinó el sistema de agua potable y residual, así como la ubicación e instalación del material y equipo mobiliario, y el sistema de circuito cerrado de televisión con el propósito de que las Unidades Móviles de Poligrafía se pueden usar en todos los contextos y ambientes. Finalmente se realizaron las correspondientes verificaciones y pruebas de funcionalidad de cada unidad en su totalidad. El resultado de este proceso de diseño y fabricación fue satisfactorio (Tovar-Quevedo, 2013).

---

<sup>3</sup> ASTM International es un líder mundialmente reconocido en el desarrollo y publicación de normas técnicas para materiales, productos, sistemas y servicios.

**Figura 4.** Desarrollo estructural y fabricación de las Unidades Móviles de Poligrafía

*Fuente:* Elaboración propia

### ***Fase dos:***

Se proyectó la instalación y conexión a internet en cada una de las unidades, con el objetivo de manejar y controlar la información recolectada desde la plataforma telemática y de uso restringido, empleada por el Ejército de Colombia. Así, se permite blindar y garantizar la seguridad de los archivos y datos obtenidos en el desarrollo de las evaluaciones e igualmente supervisar, controlar y auditar en tiempo real el desarrollo de los protocolos y procedimientos ejecutados por el personal de psicofisiólogos forenses (poligrafistas), dando lugar al control de calidad de todos los exámenes realizados durante la ejecución de las evaluaciones técnicas psicofisiológicas de veracidad, mediante el empleo del equipo de poligrafía (Cabrera-Oviedo, 2013).

## **Discusión**

### **Rol de las Unidades Móviles de Poligrafía en el Ejército Nacional de Colombia**

La prevención a los diferentes fenómenos dentro del Ejército Nacional de Colombia ha estado vinculada a los espacios de conflicto, en los cuales es necesario analizar a cada uno de los actores con el fin de contener las posibles amenazas que se presenten en los diversos escenarios. De hecho, la presencia de crisis esporádicas no se circunscribe únicamente al ámbito nacional, sino que se proyecta hacia posibles afectaciones de la seguridad hemisférica y de defensa, lo que genera una serie de desafíos para las distintas dimensiones de la seguridad, entre ellas la humana, alimentaria, política, personal, ambiental, entre otras (Ángel-Álvarez, 2017).

De acuerdo con los riesgos y amenazas, en Colombia se ha hecho uso del instrumento de poligrafía para identificar con mayor profundidad las respuestas involuntarias de las personas y con el propósito de hallar información que no se expresa directamente, pero que podría ser clave para la prevención de fenómenos en el tiempo. En este sentido, las acciones desarrolladas por las Unidades Móviles de Poligrafía (UMP) del Ejército Nacional de Colombia se configuran como un mecanismo con capacidad disuasiva frente a los riesgos que amenazan la seguridad nacional, al desempeñar un rol preventivo frente a los fenómenos internos de carácter institucional.

Las UMP han logrado realizar análisis a profundidad con respecto a las respuestas psicológicas involuntarias, reflejadas en las emocionales, el estrés, en lenguaje verbal y corporal, la actitud, la disonancia cognitiva, entre otros factores que corresponden a un ciclo de interacciones que permiten manifestarse como una verdad o una mentira frente a un hecho específico (Murillo-Monares, 2015). De esta forma, el polígrafo se presenta para la aplicación de pruebas de confiabilidad y credibilidad, aumentando los casos de actividades de inteligencia y analizando rasgos particulares y precisos más allá de lo observable.

En razón de su contexto histórico de conflicto y violencia, Colombia ha incorporado las UMP en ámbitos de seguridad y defensa, así como en la seguridad comercial e industrial, las investigaciones criminales, los cuerpos policiales y los servicios de inteligencia, entre otros sectores afines, los cuales buscan instaurarse como un mecanismo orientador que permita la creación de nuevas estrategias a favor de la disminución de fenómenos críticos que afecten el desarrollo social y limiten las garantías de los derechos humanos, principalmente de la población civil (Gómez-Pavajeau y Farfán-Molina, 2014; Martínez-Cabrera, 2022).

La estructuración de las unidades acorde con factores de inteligencia ha permitido que sobresalga su rol en medio de temáticas clave para la seguridad nacional. Por ejemplo, en medio de operaciones para iniciar avances estratégicos en la lucha contra el narcotráfico y la corrupción, se acudió a las acciones de poligrafía y la contrainteligencia, permitiendo que las investigaciones demostraran mejores resultados, detectando de forma oportuna amenazas significativas.

Los escenarios de crisis, conflicto y violencia han caracterizado de forma constante las operaciones que enfrenta la inteligencia a nivel nacional. Por ello, se requiere un equipo especializado capaz de ofrecer respuestas eficaces y equilibradas en contextos complejos y asimétricos. El personal de poligrafistas adscrito a las UMP cuenta con una sólida trayectoria profesional en el ejercicio de sus funciones, así como en las labores de análisis y revisión documental de los informes internos. De hecho, sobresalen factores internos y externos durante las pruebas de poligrafía, los cuales permiten que se dé un mejor manejo de la información recolectada, logrando que los resultados aporten a la definición directa de las estrategias en medio de problemáticas sociales (Gallego-Betancourth, 2019).

Por otra parte, la poligrafía es usada de forma frecuente en espacios de seguridad, con el fin de evitar acciones delictivas, ya sea fraude, implantación de identidad, control de sustancias psicoactivas, entre otros factores que impidan el desarrollo óptimo de las operaciones o representen un riesgo para la seguridad y defensa nacional. De este modo, dentro del Ejército Nacional de Colombia se logra reconocer que la aplicabilidad de las técnicas de poligrafía, las cuales son desarrolladas por las unidades, permite que se facilite la toma de decisiones en medio de los procesos militares, ya que aumenta la confiabilidad de los resultados y el análisis procedente de una investigación.

Es así como las actividades de poligrafía fueron utilizadas también en procesos más

humanísticos, como se presentó durante el desarrollo de entrevistas militares del personal desmovilizado, respetando los derechos humanos, el cual tuvo entrevistas semestrales de poligrafía por parte de recursos humanos, con el objetivo de actualizar las identificaciones del personal participe de estas entrevistas, manteniendo el compromiso de confidencialidad y mejorando las prácticas de seguridad al permitir la participación de personas que ya no hacen parte activa del conflicto.

A su vez, la poligrafía se ha considerado un apoyo clave con respecto a la administración de la justicia, estructurándose como una técnica auxiliar para corroborar la veracidad y la credibilidad de los testimonios presentados para aportar al avance de las operaciones militares, ya sea a modo de testigo, infiltrado, fuente de información, etc. (Gómez-Pavajeau y Farfán-Molina, 2014). Desde esta idea, es posible identificar cómo los análisis de poligrafía pueden ser utilizados en casos externos para un análisis propio de la institución militar. Por ejemplo, es posible reconocer que las herramientas utilizadas durante los procesos de la prueba de poligrafía son útiles para identificar perfiles dudosos en un espacio abierto durante el desarrollo del operativo.

Al mismo tiempo, las UMP se consideran de gran importancia para lograr una eficiente selección de talento humano dentro del Ejército Nacional, lo cual es imperativo para la selección de personal capacitado. Esto se ha convertido en una tarea clave, debido a que el Ejército se ha catalogado como una de las fuerzas que se encuentra en desarrollo constante en temas de organización, por lo que han estructurado una estrategia en torno a optimizar e innovar en la gestión del talento humano, buscando que se alcance el cumplimiento de las misiones institucionales. Además, desde la Política Institucional del talento humano, se busca generar mayor reconocimiento de la institución en el exterior, por lo que el Ejército Nacional de Colombia desde las UMP deberá realizar una selección minuciosa que permita optimizar el personal a favor de los objetivos propios (Cabrera-Oviedo, 2013).

De este modo, estas unidades se han convertido en centros de control de confianza y son una propuesta clave, a nivel nacional como internacional, para mejorar el funcionamiento de la Fuerza Pública. A través de las funciones que se desarrollan desde la UMP, es posible generar evaluaciones de control de confianza, con el objetivo de minimizar y prevenir a futuro actos de corrupción y colusión con respecto al crimen organizado, incluyendo la revisión de las actitudes del personal militar que mantenga relaciones con estos grupos criminales; por lo tanto, la Fuerza Pública ha instaurado pruebas psicológicas, socioeconómicas, poligráficas, médicas y toxicológicas, con el fin de detectar de forma oportuna posibles riesgos a la institución (Ramírez-Cuevas, 2023).

En esa misma línea, la poligrafía, desde las UMP, es propicia para mantener las dinámicas de seguridad intactas, logrando implementar estrategias a favor de la identificación de los riesgos de forma anticipada. La selección de personal con un enfoque preventivo frente a los riesgos resulta fundamental para garantizar entornos seguros de desarrollo, formación y capacitación, así como para fortalecer la formulación de estrategias internas, reduciendo la posibilidad de infiltraciones y la generación de fenómenos internos adversos. De acuerdo con los casos presentados, estas unidades sí han

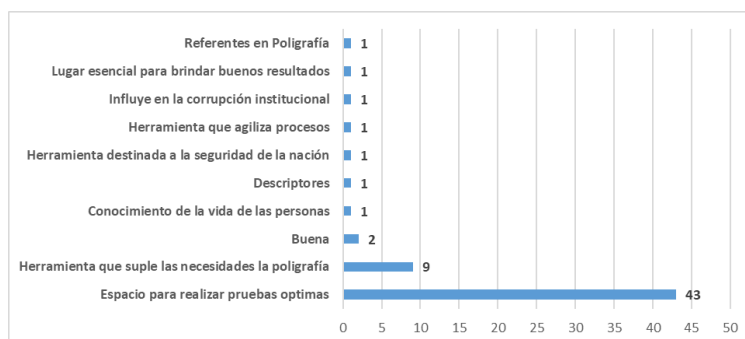
desarrollado un papel disuasivo crítico para evitar la consecución de riesgos a nivel interno, pero también externo, entendiendo que desde las FF.MM es posible contemplar la realidad nacional desde una óptica de seguridad.

Desde la contextualización de los casos desarrollados por las unidades móviles de poligrafía, es necesario indagar y analizar experiencias cada vez más directas con el personal encargado de esta tarea. Por tal razón, este artículo presenta los resultados de encuestas semiestructuradas realizadas al personal que utiliza constantemente las UMP, con el fin de conocer sus principales escenarios de acción y cómo estos son útiles para convertirse en herramienta disuasiva de fenómenos y riesgos críticos dentro del Ejército Nacional.

Se realizó una serie de encuestas, en las cuales el personal encuestado del Ejército Nacional colombiano se encuentra laborando como poligrafistas y control de calidad de la Unidad de Credibilidad y Confiabilidad. Este estudio se desarrolla mediante una encuesta virtual desde la herramienta *Google Forms*, con un total de sesenta y uno (61) respuestas con los respectivos grados de medición; se logra categorizar por grados militares pertenecientes a la Unidad anteriormente mencionada, teniendo como resultado que: *i)* sargento viceprimero con 19 respuestas; *ii)* cabo primero con 18 respuestas; *iii)* sargento segundo con 17 respuestas; *iv)* sargento primero con 3 respuestas; *v)* capitán con 2 respuestas; *vi)* cabo segundo con 2 respuestas.

Al tener preguntas abiertas hay que mencionar que estas no delimitan de antemano las alternativas de respuesta, por lo cual el número de categorías de respuesta es muy elevado; en teoría, es infinito, y puede variar de población en población. Es por esto que se realizó un proceso de codificación cualitativa en el que el investigador considera segmentos de contenido, los analiza y compara. Si son distintos en términos de significado y concepto, cada uno induce una categoría<sup>4</sup>; si son similares, induce una categoría común (Hernández-Sampieri et al, 2014), utilizando diversos códigos para identificar las categorías presentadas a continuación:

**Figura 5.** Resultados implementación Unidades Móviles de Poligrafía

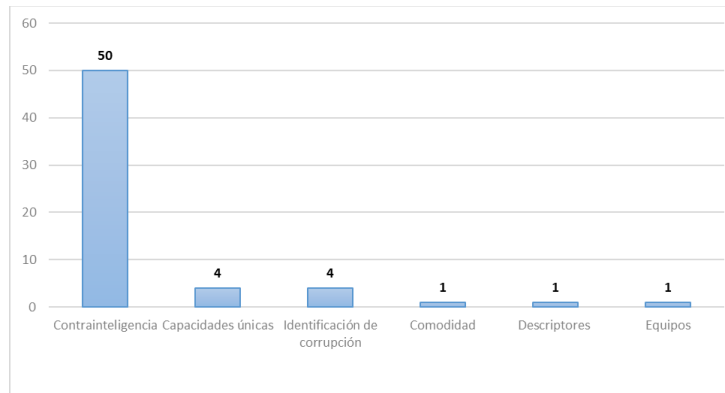


Fuente: Elaboración propia

<sup>4</sup> Descripción de un segmento de texto, imagen, artefacto u otro material (Hernández-Sampieri et al, 2014, p. 426).

*Nota:* Se esperaba que la mayor cantidad de la población mencionara diferentes actos relacionados con actividades disuasorias, relacionadas con la presencia de las FF.MM en el territorio nacional para aumentar la soberanía en las fronteras.

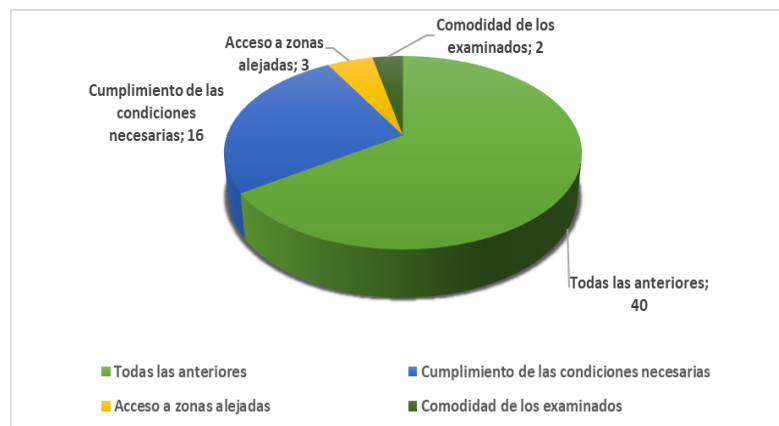
**Figura 6.** Resultados desarrollo y evolución Unidades Móviles de poligrafía



*Fuente:* Elaboración propia

*Nota:* Los resultados obtenidos exponen que las Unidades Móviles de Poligrafía no han tenido ninguna evolución con respecto al área de tecnología, por lo que los miembros de dicha labor se han tenido que capacitar para suplir las necesidades de las UMP, dando como resultado la creación de la Unidad de Credibilidad y Confiabilidad del Ejército Nacional de Colombia.

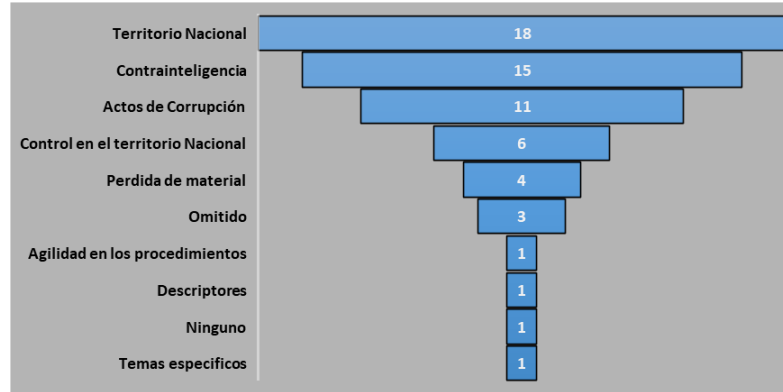
**Figura 7.** Resultados función Unidades Móviles de Poligrafía



*Fuente:* Elaboración propia

*Nota:* Las Unidades Móviles de Poligrafía han presentado una evolución orientada a la realización de labores de contrainteligencia, teniendo en cuenta que a partir de la Ley de Inteligencia se modificó el papel de las FF.MM con respecto a la seguridad de los datos.

**Figura 8.** Resultados Unidades Móviles de Poligrafía elemento disuasivo



Fuente: Elaboración propia

*Nota:* Los resultados obtenidos exponen que las Unidades Móviles de Poligrafía han servido como un elemento disuasivo en el territorio nacional, dado que brindan una presencia de control en las zonas en las que no posee una presencia estatal óptima.

### Hallazgos

Las Unidades Móviles de Poligrafía tienen las siguientes funciones: *i)* un conjunto de herramientas tales como acceso a las zonas alejadas; comodidad de los examinados; comodidad del poligrafista y el cumplimiento de las condiciones necesarias para el examen. A partir de esta caracterización, se evidencia que las UMP constituyen espacios institucionales desde los cuales se analiza el comportamiento individual y su posible impacto en la organización.; *ii)* dieciséis personas creen que las unidades móviles de poligrafía cumplen la función de dar cumplimiento de las condiciones necesarias para el examen que realizan los poligrafistas al momento de la prueba, y el estudio de las respuestas, equivale al 26% de la muestra; *iii)* tres personas optaron por exponer que la función principal de las UMP es el acceso a las zonas alejadas, permitiendo mejorar la presencia estatal y evitando que los actores al margen de la ley incrementen su presencia en zonas de difícil acceso.

Por otra parte, las Unidades Móviles de Poligrafía no han tenido ninguna evolución con respecto al área de tecnología, por lo que los miembros de dicha labor se han tenido que capacitar para suplir las necesidades de las UMP y así poder contrarrestar las amenazas que enfrenta el área de contrainteligencia; adicionalmente, los resultados obtenidos demuestran que: *i)* quince personas expresan que las UMP no han tenido ningún aporte tecnológico a partir de su creación; *ii)* quince personas creen que las unidades móviles de poligrafía han mejorado sus equipos y con esto han presentado mejores resultados en el ámbito de credibilidad y confiabilidad, equivale al 30% de la muestra; *iii)* once personas optaron por exponer que el cambio tecnológico que llega del territorio nacional ha estado inmerso en las zonas móviles, puesto que cuenta con una serie de programas en los que involucran mapas y estados de las vías para el paso de dicha unidad.

## Conclusiones

De acuerdo con el análisis de literatura y de los resultados, se afirma que las unidades de Inteligencia y Contrainteligencia del Ejército de Nacional requieren evaluar la credibilidad de los testimonios de los sujetos que intervienen en los diferentes procesos de la Fuerza en el territorio nacional. En el caso de la Inteligencia, la evaluación de la credibilidad es requerida para los testimonios de individuos pertenecientes a grupos armados ilegales, cuya información puede ser útil para el desarrollo de acciones militares que van dirigidas hacia un objetivo definido, decisivo y alcanzable. Debe existir plena garantía de que la información suministrada por una persona (fuente de información) sea veraz y confiable, de manera que se minimicen al máximo los riesgos operacionales sobre el terreno.

Para la Contrainteligencia Militar, la evaluación de la credibilidad abarca los procesos administrativos de incorporación de personal cuyas actividades estén relacionadas con los niveles de clasificación de la información. Dicha evaluación también es útil para la identificación de la amenaza por parte de los agentes de inteligencia, y ha servido como una herramienta válida y confiable para el apoyo de investigaciones internas. Tal evaluación es necesaria para cualquier proceso que requiere evitar el engaño de sujetos vinculados con las FF.MM.

En síntesis, la evaluación de la credibilidad encierra todas aquellas técnicas y tecnologías para la evaluación del testimonio de una persona. Así, la psicofisiología forense (poligrafía) es una disciplina científica que se ocupa de la evaluación de reacciones psicofisiológicas asociadas al engaño y ha servido como una herramienta válida y confiable para el apoyo de actividades en el Ejército Nacional de Colombia.

De acuerdo con el análisis presentado, fue posible identificar las características de las UMP, su estructura, composición y cualidades, así como sus condiciones de iluminación, acústica, de temperatura y privacidad. Asimismo, se identificó cómo estas características han incidido en la cualidad disuasiva de dichas unidades móviles. Del mismo modo, se describió su evolución, desde sus orígenes hasta la actualidad; una evolución basada en la necesidad de cobertura nacional que propició el diseño y fabricación de tres unidades móviles de poligrafía, consideradas como un desarrollo tecnológico único y novedoso en el mundo.

A partir de la herramienta de tipo encuesta, se observa lo siguiente:

- Se esperaba que la mayor cantidad de la población mencionara que la herramienta disuasoria de las Unidades Móviles de Poligrafía estuviese directamente relacionada con la presencia que realizan las FF.MM en el territorio nacional; sin embargo, cerca del 70% de las respuestas estuvieron orientadas a definiciones de contrainteligencia; pérdida de material y actos de corrupción.
- Se esperaba que al momento de conocer el desarrollo y la evolución de las unidades móviles de poligrafía estuvieran directamente vinculadas a las capacidades tecnológicas y de capacitación que han obtenido los miembros de

la Unidad de Credibilidad y Confiabilidad; sin embargo, las respuestas estuvieron enfocadas en la importancia que tiene la institución para ser referente internacional a través de la manera en la que se realizan los exámenes.

Las características de las Unidades Móviles de Poligrafía del Ejército Nacional se presentan como herramientas clave para llevar a cabo procesos de toma de decisiones, cada vez más acertadas, por parte de decisores militares. Lo anterior, considerando que la evolución de la poligrafía ha estado dirigida a la identificación y mitigación de amenazas, como el robo de información. Los conocimientos derivados de los análisis poligráficos fortalecen los procesos de inteligencia y contrainteligencia a nivel nacional, al incrementar los niveles de credibilidad y confiabilidad que respaldan el desarrollo del operativo militar.

Este método adquiere un carácter determinante para las Fuerzas Militares, en la medida en que los actuales estándares de seguridad se encuentran inmersos en escenarios de conflicto prolongado y de naturaleza cambiante. En consecuencia, se hace imprescindible complementar la estructuración de las estrategias institucionales con técnicas que refuercen la confiabilidad de los procesos y de los actores involucrados, permitiendo una toma de decisiones más informada y reduciendo los niveles de incertidumbre operativa.

Si bien la poligrafía ha tenido un mayor desarrollo en el ámbito de la contrainteligencia, resulta pertinente que el Ejército Nacional proyecte su aplicación a escala nacional, de modo que pueda emplearse frente a diversos fenómenos del país, como la corrupción, el clientelismo y las economías ilícitas, entre otros escenarios en los que este método puede aportar valor analítico y preventivo.

Los métodos científicos y tecnológicos se presentan como una nueva posibilidad de desarrollo, los cuales se encuentran directamente vinculados a los procesos de innovación, por lo que hacer uso de herramientas de poligrafía desde las unidades militares es clave para combatir las amenazas a futuro, es decir, iniciar procesos de confrontación cada vez más especializados, disminuyendo el crecimiento de una posible curva de riesgos.

Finalmente, los decisores militares tendrán la posibilidad de tomar decisiones haciendo uso de una herramienta preventiva e investigativa, la cual es capaz de evitar que se desarrolle una mayor cantidad de conductas antisociales, puesto que se identificarán perfiles nocivos que pongan en riesgo los intereses nacionales y los objetivos acordes con las dinámicas de seguridad. Así, el desarrollo de la poligrafía permite que las operaciones militares generen mayores beneficios, mitigando los niveles de incertidumbre que traen consigo las nuevas amenazas a nivel nacional e internacional.

## Referencias

Aguirre, J. (2015). Inteligencia estratégica: un sistema para gestionar la innovación. *Estudios Gerenciales*, 31(134), 100-110.  
<https://doi.org/10.1016/j.estger.2014.07.001>

Ángel-Álvarez, J. A. (2017). Evolución del concepto de seguridad hemisférica a la luz de

- las nuevas amenazas. *Criterio Libre Jurídico*, 14(1), 61-66.  
<https://doi.org/10.18041/1794-7200/criteriojuridico.2017.v14n1.1627>
- Boshell-Norman, M. C. (2014). *El examen de polígrafo tipo exploratorio, como herramienta de control y verificación de confiabilidad del equipo humano dentro de una organización* [Tesis de especialización, Universidad Militar Nueva Granada]. Repositorio institucional. <https://hdl.handle.net/10654/12219>
- Cabrera-Oviedo, M. D. (2013). Unidades móviles de poligrafía al servicio de la Contrainteligencia del Ejército Nacional de Colombia. *Perspectivas en Inteligencia*, 5(11), 48-60.
- Castaño-Valencia, O. Y. (2016). *Utilidad y necesidad de aplicar pruebas poligráficas al personal que presta servicios a las instalaciones portuarias marítimas de Colombia* [Tesis de especialización, Universidad Militar Nueva Granada]. Repositorio institucional. <https://hdl.handle.net/10654/14258>
- Decreto 857 de 2014 [con fuerza de ley]. Por el cual se reglamenta la Ley Estatutaria 1621 del 17 de abril de 2013, “Por medio de la cual se expiden normas para fortalecer el marco legal que permite a los organismos, que llevan a cabo actividades de inteligencia y contrainteligencia, cumplir con su misión constitucional y legal, y se dictan otras disposiciones”. 2 de mayo de 2014. D. O. No. 49143.  
<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=57315>
- Decreto 1070 de 2015 [con fuerza de ley]. Por el cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Administrativo de Defensa. 26 de mayo de 2015. D. O. No. 49523.  
<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=76837>
- Foucault, M. (2002). *Vigilar y castigar: Nacimiento de la prisión*. Siglo XXI Editores Argentina.
- Gallego-Betancourth, M. L. (2019). *Factores internos y externos en el desarrollo de la prueba poligráfica. (Primera Edición)*. Policía Nacional de Colombia.  
<https://doi.org/10.22335/rlct.978-958-52080-3-2>
- Goffman, E. (1997). *La presentación de la persona en la vida cotidiana*. Amorrortu editores S.A.
- Gómez-Pavajeau, C. A. y Farfán-Molina, F. J. (2014). El polígrafo y su utilización como acto de investigación en el derecho sancionatorio. *Derecho Penal y Criminología*, 35(98), 131-179.  
<https://revistas.uexternado.edu.co/index.php/derpen/article/view/4156>
- Guarín-Rodríguez, N. (2021). *El polígrafo en procesos de ascenso en el Ejército Nacional de Colombia durante la última década* [Tesis de especialización, Universidad

- Santo Tomas]. Centro de recursos para el aprendizaje y la investigación. <http://hdl.handle.net/11634/33372>
- Hernández-Estupiñán, P. A. (2021). Aportes al concepto de Inteligencia Estratégica. *Perspectivas en Inteligencia*, 12(21), 81-94. <https://doi.org/10.47961/2145194X.233>
- Hernández-Sampieri, R., Fernández-Collado, C. y Baptista-Lucio, M. P. (2014). *Metodología de la investigación (sexta edición)*. McGraw Hill.
- Hernández-Sampieri, R. y Mendoza-Torres, C. P. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGraw Hill.
- Kent, S. (2016). *Strategic Intelligence for American World Policy*. Princeton University Press
- Ley Estatutaria 1621 de 2013. Por medio de la cual se expiden normas para fortalecer el Marco Jurídico que permite a los organismos que llevan a cabo actividades de inteligencia y contrainteligencia cumplir con su misión constitucional y legal, y se dictan otras disposiciones. Reglamentada por el Decreto Nacional 857 de 2014. 17 de abril de 2013. D.O. No. 48764. <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=52706>
- Lykken, D. T. (1974). Psychology and the lie detector industry. *American Psychologist*, 29(10), 725-739. <https://doi.org/10.1037/h0037441> PMID:4451301
- Martínez-Cabrera, J. G. (2022). El polígrafo como herramienta para prevención del delito empresarial. *Archivos de Criminología, Seguridad Privada y Criminalística*, (28), 144-167. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8333109>
- Meijer, E. H. y Verschuere, B. (2010). The Polygraph and the Detection of Deception. *Journal of Forensic Psychology Practice*, 10(4), 325-338. <https://doi.org/10.1080/15228932.2010.481237>
- Monge-Rodríguez, C. H. (2018). Las leyes científicas de la poligrafía. Los primeros principios científico-filosóficos donde se fundamenta su metodología diagnóstica. *Visión Criminológica-Criminalística*, 6(22), 5-37. <https://revista.cleu.edu.mx/2018/06/30/nuevas-herramientas-de-valoracion-y-gestion-del-comportamiento-delictivo/>
- Murillo-Monares, L. (2015). *Análisis de las emociones que experimentan los examinados en procesos de selección de personal mediante una prueba de psicofisiológica forense (Poligrafía)* [Tesis de especialización, Universidad Militar Nueva Granada]. Repositorio institucional. <https://hdl.handle.net/10654/13715>
- Novoa-Bermúdez, M. y Wise-Arias, S. (2011). Polygraph Testing in Colombia. *Polygraph*

- Journal*, 40(2), 124-130. [https://polygraph.org/docs/polygraph\\_in\\_colombia.pdf](https://polygraph.org/docs/polygraph_in_colombia.pdf)
- Pérez, J. I. (28 de enero de 2018). *Detectores de mentiras de ayer, hoy y mañana*. Cuaderno de Cultura Científica. <https://culturacientifica.com/2018/01/28/detectores-mentiras-ayer-hoy-manana/>
- Ramírez-Cuevas, J. (2023). *Los medios electrónicos, una alternativa más para aplicar exámenes de control y confianza en el Sistema Penitenciario Federal del Centro de Evaluación y Control de Confianza (CECC), ubicado en Circuito Interior, Melchor Ocampo 171, Col. Tlaxpana, Miguel Hidalgo. C.P. 11370, Ciudad de México* [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional Autónoma de México]. Repositorio institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.14330/TES01000846145>
- Romero-Molina, A. R. (2014). *Proceso de selección Escuela Militar de Cadetes* [Tesis de Pregrado, Universidad Militar Nueva Granada]. Repositorio institucional. <https://hdl.handle.net/10654/12095>
- Synnott, J., Dietzel, D. y Ioannou, M. (2015). A review of the polygraph: history, methodology and current status. *Crime Psychology Review*, 1(1), 59-83. <https://doi.org/10.1080/23744006.2015.1060080>
- Terol, O., Álvarez, M., Melgar, N. y Manzanero, A. L. (2014). Detección de información oculta mediante potenciales relacionados con eventos. *Anuario de Psicología Jurídica*, 24(1), 49-55. <https://doi.org/10.1016/j.apj.2014.06.004>
- Tovar-Quevedo, D. B. (2013). *Prueba poligráfica como instrumento de mejora del servicio de la Policía Nacional: caso Departamento de Asuntos Internos de la Inspectoría General de la Policía Nacional* [Tesis de Pregrado, Universidad San Francisco de Quito]. Repositorio institucional. <https://repositorio.usfq.edu.ec/jspui/handle/23000/3546>
- Valencia-Grajales, J. F. y Marín-Galeano, M. S. (2017). El panóptico más allá de vigilar y castigar. *Revista Kavilando*, 9(2), 511-529. <https://ojs.kavilando.org/index.php/kavilando/article/view/237>
- Vargas-Merino, J. A. (2023). *Pruebas poligráficas. Una revisión sistemática de la literatura científica entre 2012-2022* [Tesis de Maestría, Universidad Norbert Wiener]. Repositorio institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.13053/9216>
- Zygmunt, B. (2013). *Vida líquida*. Editorial Austral.



## Revista Inteligencia Estratégica

(Revista Científica en Ciencias Sociales e Interdisciplinaria)

Volumen 2, Número 2, julio - diciembre de 2025

ISSN: 3073-0139 (en línea)

Página Web: <https://revista.esici.edu.co/index.php/inest/index>

Bogotá, D.C., Colombia

## Unidades Móviles de Poligrafía del Ejército Nacional de Colombia: Generadores de inteligencia estratégica para decisores militares

---

### Declaración de divulgación

Los autores declaran que no existe ningún potencial conflicto de interés relacionado con el artículo.

### Financiamiento

Los autores no declaran fuente de financiamiento para la realización de este artículo.

### Sobre el/los autor(es)

**Luis Alfonso Hernández-Salcedo** es Magíster en Inteligencia Estratégica de la Institución Universitaria Escuela de Inteligencia y Contrainteligencia (Colombia), Administrador de Empresas de la Institución Universitaria Politécnico Grancolombiano (Colombia).

<https://orcid.org/0009-0008-7246-2585> - Contacto: [fonsi7372@hotmail.com](mailto:fonsi7372@hotmail.com)

**Augusto Eliseo Prieto-Álvarez** es Magíster en Estrategia y Geopolítica de la Escuela Superior de Guerra “Gr. Rafael Reyes Prieto” (Colombia), Administrador de Empresas de la Institución Universitaria Politécnico Grancolombiano (Colombia), es Gerente de la Seguridad y Análisis Sociopolítico de la Institución Universitaria Escuela de Inteligencia y Contrainteligencia (Colombia), Profesional en Ciencias Militares de la Escuela Militar de Cadetes “Gr. Jose María Córdova” (Colombia).

<https://orcid.org/0000-0001-5403-9136> - Contacto: [aguspric361@hotmail.com](mailto:aguspric361@hotmail.com)

